

师生在这些特殊的日子，在校园里每个角落 都能看见后勤人与时间赛跑的匆忙身影

进入准封闭管理的复旦校园，依旧平稳有序，复旦师生的日常生活背后，是2000余名后勤工作者的用心坚守。

食堂如何运转？物资怎样调配？能源是否充足？分秒必争、日夜兼程，任何一个细节，他们都不放过。采访期间，他们一边说着抱歉，一边奔赴下一个任务点。

水电煤气平稳供应 靠他们24小时守护

水电煤气作为最基本的生活必需品，在准封闭期间更显重要。在复旦，总务处能源管理办公室（以下简称能源办）主任高翔带领一批“看不见”的守护者，24小时为能源平稳供应忙碌着。

3月17日恰是高翔的58岁生日。与往年不同，今年的生日，他在学校和同事们一起度过。尽管想念家人，身为一名老党员，他眼下无疑有更重要的事情要做。

接到准封闭管理通知的第一时间，高翔就组织调度6位能源办的管理人员和14名变电站值班师傅组成20人团队投入紧张工作——燃气供应方面，值班人员做好校区燃气安全检查，保持与市区燃气公司沟通，保证学校燃气正常供应；供水方面，除了保持供需，还要时刻预备紧急状况的发生，配备了应急抢修队伍确保在校区供水管发生突发状况时及时到位。

电力供应更是容不得丝毫马虎。4个校区近50座变电配电站，89台变压器，用电量有无异常？指示灯是否正常？各种仪表显示是否正常？通过“听”“闻”“视”，他们巡查记录变电站内的每台供电设备，一天两次，确保校区变

电站设备的正常运行。

“安全检查我们从不放松。准封闭管理期间，为了减少流动，学校给我们配备了防疫专用的接驳车，接驳我们到各个气泡间的变电站去巡视检查。在保证安全的情况下，减少了去往各个变电站的通行时间，使我们的日常巡视检查工作井然有序。”高翔说。

学校变电站值班则保证24小时人员值守。他们通过电力监控平台，监督每个变电站的用电负荷情况。两位退休返聘老师，不输青年勇于担当，主动回校，申请值守校园。68岁的常加麟在枫林校区35kV变电站内驻点；62岁的施敏则安排在江湾校区110kV变电站内，经验丰富的他们和变电站的值班师傅一起值守，确保了学校电力供应的正常，为我们撑起了校园安全“防护伞”。

接下来，能源办会结合学校在准封闭期间管理的要求，继续为学校能源供应提供坚实保障。

生活物资紧急调配 靠他们日夜奔忙

进入准封闭管理期间后，总务处物业管理办公室（以下简称物业办）主任陈戈每天从办公室一睁眼，便开始奔波在校内各个现场协调指挥。

疫情来袭，物资先行。由于

提前做了应急预案，物业办提前两周就跟供应商制定了物品清单，包括行军床、被褥等。准封闭管理通知来临，他们并不慌乱。

启动准封闭管理后，仅物资调配就有50多人参与，物业办4位管理干部和一线后勤员工一起，每日工作超过10小时。“大家睡在办公室，遇到突发事件，撂下筷子就需要赶赴现场。”陈戈说。

蔡志华在封控指令下达前2小时接到任务，立即克服一切困难调配人员和物资，赶赴核酸检测现场，一直忙碌到深夜；李允强从开始封控直到现在几乎没睡，匆匆饮食便又投入工作，以至于肠胃抽筋，委托同事从校医院开药才得以缓解；北区负责的干部带着十几名工作人员，既负责核酸检测现场秩序，又负责物资发放，保证不出任何问题。

由于物业办同志对四校区所有场地和校区负责企业的情况都较为熟悉，往往能第一时间处理各种临时状况，比如学校对饮用水的需求量非常大，而准封闭管理期间配送时间有所延长，为避免缺水，供水负责人提前储备了足量的新鲜桶装饮用水。

对物资需求量最大的还是后勤保障人员。起初由于宿舍床位紧缺，部分食堂工作人员只能暂时在大厅支开行军床，经学校各方协调，就在3月16日晚上，他们

整体搬到宿舍楼中，陈戈的心才稍稍放下一些：“后勤人员安顿好了，师生生活也有了保障。”

让陈戈感动的是，紧急关头，很多院系教职工、辅导员和学生们一起共克时艰。一名学生打饭时看到不停在做消杀保洁的阿姨，主动询问是否可以加入。不少学生志愿者参与引导讲解、协助刷卡、扫码做核酸，还有搬运物资等。部分后勤老员工因为不精通数码产品，志愿者也耐心沟通和指导操作。他特别感谢学生志愿者们，“因为有了他们，我们的后勤保障工作也开展得格外顺利。”

14天饭菜不重样 靠他们辛勤准备

凌晨3:30，当同学们还在睡梦中，复旦大学食堂的灯却已经亮了。一小时后，满载各类食材的货车经消毒后驶入校园，工作人员穿着防护服开始验收，并对其外包装进行消毒……

这是学校餐饮团队近期每天工作的开始。3月13日，学校进入准封闭管理，由于用餐量增加、取消堂食等因素，食堂备餐时间相较以前提前了近一小时。目前，554名餐饮员工每天要为四校区师生提供超过1000种菜品、堂取盒饭50000多份，还要为无法堂取盒饭的师生送餐。

凌晨4点半，食堂工作人员就开始验收原材料、做好入库前的外包装消杀。

种类丰富的饭菜、有条不紊的备餐，靠的是未雨绸缪5-7天的食材和一次性用品的储备，靠的是周全的应急保障预案和所有工作人员的努力。在接到封闭通知前，餐饮条线根据原材料采购、菜肴制作、消毒保洁、人员管理等业务模块建立应急工作组，总务处餐饮管理办公室（以下简称餐饮办）全部管理人员投入到一线

保障，确保每个气泡内食堂均有1名管理干部在内统筹协调，带领一线餐饮员工做好供餐保障。驻守教工食堂姚老师的宝宝只有10个月，依然义无反顾的投身餐饮保障工作中，封闭期间姚老师爱人带着宝宝与她隔着围墙栅栏相望短聚。且苑食堂负责人杜科农，从接到准封闭管理期间的餐饮保障任务后一直连轴转——储备物资，准备食材，给100多名员工安排宿舍……没过两天，他便病倒了，立即被送到医院就诊。在等待就医的几个小时里，他一直和同事们线上沟通，问什么时候能回学校接着工作。

进入准封闭管理后，食堂一线工作人员面临住宿难的问题。复旦四校区中，邯郸校区没有充足的员工宿舍，仅旦苑和北区食堂就有300多名员工等待安置，不少人只能睡在食堂大厅。而南区食堂作为自习空间开放后，为不影响学生自习，员工们在开餐前还要收拾被褥、腾挪空间，许多人的睡眠时间一天仅四五个小时。在学校支持与统筹下，总务处协调体教部、退休处等部门，开放舞蹈室，老年活动中心等场所供员工住宿，并将临时住在地下室、更衣室、食堂大厅的员工协调至北区刚结束改造的宿舍住宿。

收集学生诉求并快速转化成实际服务，也是学校近期工作的重点。3月14日早晨，餐饮办接到学生反映的水果购买需求后，立即联系供应商。当天晚上，各食堂一楼就增加了水果供应窗口，香蕉、苹果和橙子的销售首次出现在复旦食堂中。餐饮办主任王珏透露，食堂未来还将继续开发“新技能”，陆续供应多样水果、特色点心和甜品等，“老干妈也要配一点”。

“希望在这段特殊时期，做到让大家14天吃饭不重样。”

文/殷梦昊 章佩林等

3月13日晚上8点开始，枫林校区开始准封闭管理。校门关闭前，有不少老师带上被褥等简单的行李，选择“逆行”。牵挂正在进行中的科研，惦记着实验室安全，担心教学的质量和进度，是他们不约而同回到校园的理由。基础医学院解剖与组织胚胎学系教授张红旗就是其中一位，而他的牵挂里还有一群重要的、特殊的教学“伙伴”——无言良师，这是对红十字遗体捐献者的尊称。

春季学期正是医学生去实验室上《局部解剖学》课的时间，6间实验室里有42位大体老师已经给学生上了3周课了。“最近学生课程转为线上，实验室里的大体老师如果不妥善保护，不通风透气，可能会因上霉而损坏。”于是，张红旗教授和一同留校值班的解剖与组织胚胎学系主任、党支部书记李文生教授商量，白天给存放大体老师的实验室开起了通风、空调设备，以保证质量。

张红旗讲授30多年的解剖课，每次上第一节局部解剖学课

时，他都要向学生们介绍自己的“搭档”：“这门课的授课老师除了我，还有其他老师。我与他们的区别是，我站着，他们躺着，我能说话，他们不能，所以称他们为‘无言良师’。”“宁可在我身上错划二十刀，也不要在病人身上划错一刀”，这是一位无言良师生前对医学生的寄望。”张红旗告诉同学们，这就是无言良师无私的爱。

尽管线上课程无法开展实践教学，张红旗丝毫没有放松教学要求，除了常规课件，他还准

备了很多参考书、线上精品课程和国内外大量解剖学数字资源，希望学生能在这段特殊的时期里，依然尽可能地学习和成长。

张红旗表示，疫情防控要顾大局，“我们要学会面对变化，在变化面前调整自己的心态和学习生活安排。影响肯定会有，但怎样减少影响，就需要我们师生共同面对和解决了。”张红旗说系里已经关注到同学们的需求，老师们商量，回头将用周末时间给大家补课，“接下来的周末我们继续上课没关系，看到同学们

2015级临床五年制解剖课结束时，同学们给张老师送上了装订成册的听课感言

这么爱学习，老师再加班也都是欣慰的。”

文/易蓉