

# 朱民：未来会有更多中国人走向世界舞台

复旦大学77级经济系杰出校友、清华大学国家金融研究院院长、世界经济论坛董事会执行董事、首位进入国际货币基金组织(IMF)高层的华人朱民，9月8日下午为2024级复旦本科新生带来新学期“强国之路”思政大课第一讲。

身着黑色西服的朱民面对同学，充满活力与热情，兴致勃勃分享全球新前沿与新挑战。他自信地走到正大体育馆讲台中心，以《中国经济走向新增长模式》为题，开启一场老复旦人为新复旦人锚定未来、指引方向的对话。

## 生逢其时的“强国一代”

改革开放至今，中国迎来快速发展。过去的45年，中国8亿人成功脱贫；高铁成为中国交通强国的“名牌”；传统制造业迅速发展，逐渐成为科技行业并往前走；GDP从上世纪80年代初的178亿美元，到现在的1.35万亿美元……目前，中国正在走向高收入国家。

带领大家简单回顾改革开放时代大潮如何推动中国经济走向世界之后，朱民说：“经过先辈们的打拼与奋斗，在座的各位同学生逢其时，不再生活在贫困中。你们站到了新时代浪潮上，是新中国的‘强国一代’。这是了不起的荣耀，也是了不起的责任。”

一代人有一代人的使命，挑战与机遇共存。在波动式的增长过程中，中国仍充斥着很多“不容易”——中等收入陷阱、人口老龄化、修昔底德陷阱与中美摩擦等等，都是目前面临的挑战。“人口总量在减少，而你们在接受高等教育后走向社会，面临着很大的责任”，朱民说。

## 中国经济正在发生转变

回到母校的朱民兴致很高，神采奕奕地分享自己观点，正大体育馆里不时传来阵阵笑声。

他的演讲逻辑清晰严谨却又不失机智幽默，他打趣屏幕上的曲线图太高，“你们要给我一根巨大的教鞭我才能指这根曲线”，随即他走向屏幕，伸左手手指了指屏幕。

放眼世界，全球经济进入持续的低增长阶段。“2023年的全球经济增长为2.8%，是一个相对低的数字。因为世界遭受了疫情所带来的创伤，全球经济平行下移一个阶段。”

朱民认为，全球持续的低增长主要表现在两个方面：一方面，去全球化下贸易不再是全球经济增长主动力；另一方面债务上升是央行在买单，也使得金融风险集聚。此外，今年的美国大选与民粹主义运动加剧世界格局的不确定性。

“持续的低增长之下，我们



需要质量、技术、突破。”朱民鼓励同学们，自己的那一代面对的是穷困、走向世界，而同学们这一代面临着更复杂的环境，需要大家有更广阔的视野。

结合二十届三中全会，朱民从房地产、高端制造业、碳中和等多方面对未来中国经济发展做出预判。

“房地产改革基本上有望稳住，加快构建出房地产发展新模式。”朱民指出，国家已明确一系列的房地产政策，有助于稳住中国经济基本盘。

“中国的制造业是世界最大的制造业，是美国+德国+日本的综合总和。而中国历史上从没有像今天这样如此强调科技、强调创新。我们这一代把制造业做大、产品做便宜、质量好，你们这一代要把它做得高科技，国家提出十大智能制造的核心，这些与你们的未来息息相关，国家发展的方向，就是你们未来的选择。”

改善能源体系，构建新型电力系统，中国正努力在碳中和方面引领世界，在中国创造一个绿色的、可持续发展的模式。“以前的人走的是追赶模式，而现在你们所处的是创造、引领的时代，这是何等的大潮。可以说，绿色、碳中和等词语，是以后你们生活中的色彩。”

展望2024年，朱民认为，中国经济将走向新的增长模式。面对新的未来，朱民观察到新的增长动力，他认为中国经济增长模式将从“投资+房地产+出口拉动”走向“内需+制造业+碳中和”，是长期的结构和战略转移。

## 迎接科创和数据资本时代

现场，朱民不忘与台下身穿不同颜色院服的相辉学堂和正大书院同学展开互动。

“我想找找经济系的学弟学妹们。经济系的同学坐在哪里，举举手我认识一下。”

“以后我们的时代离不开数学专业的同学。数学专业的同学举举手，让我看到你们。”

讲到人工智能、数字经济时，他强调在人工智能时代开展跨学科学习的必要性：“这一代同学成长于科技浪潮涌来的时代。计算机系的同学可以修读一些工程学课程，反过来，工程学同学也最好修读计算机课程。而数学系、计算机系的同学未来要在中国数据方面做出贡献。今天，新的大潮是科技创新和数据资本的大潮。之后，数据资本的大潮要比科技创新的大潮更为广泛。”

朱民表示，随着科技创新和数据资本大时代的到来，我们正在进入智能时代。在智能时代，机器认知和人工智能是两种不完全重合的平行途径。“我们要学会去驾驭人工智能，让它为我们带来更多的生产效益。比如，计算机系的同学以后就不是成为‘码农’了，而是要学会驾驭人工智能，让它变成自己的‘码农’。”朱民的解释给同学们带来启发，同学们笑着鼓起掌来。

他继续说，国家正在构建模型体系、算力体系、开发体系、治理体系、应用-平台体系、创新体系等GPT六大模块。“你们好幸运在这个智能时代的起点期进入大学。对复旦学生来说，这6个模块将来一定有我们的贡献。”

除了人工智能，他还强调了数据的重要性。“中国要用好数据。”目前，各地正在构建各种数据平台，国家也正在促进实体经济和数字经济深度融合。

## 进了复旦门，终身复旦人

“当年我也很年轻。16岁我当工人，当了十年的工人。等我来到复旦大学读书时，已经25岁。”

带着对知识的渴望和对未来的憧憬，朱民参加1977年12月的高考，并以数学满分、英语几乎满分的的成绩被复旦大学录取。当大屏幕上出现朱民在复旦学生证的照片时，现场响起热烈的掌声。

“进了复旦门，终身复旦人，复旦有一个优良传统就是关心

自己的学生。”每每回到复旦，朱民心怀感恩，也忘不了在校园里恩师、同学与生活。

“经济系是一个绝对的好系！”与经济系学弟学妹们打招呼后，朱民感慨道，“在经济系读书时，我最害怕读马克思的《资本论》，厚厚三卷要背下来不容易。张薰华老师用他的圈圈论，把《资本论》的内在逻辑和演化演绎得精美，用辩证逻辑展示了《资本论》的逻辑美。”

一张纪念恢复高考40周年暨经济学系77-78级校友返校活动的大合影上，系主任张薰华紧紧拉着朱民的手，坐在第一排中间。“我作为学生居然坐在前排，完全是‘大逆不道’。张老师是真的喜欢学生，他拉着我坐在前面。”

“我特别感恩在复旦的46年。一进入复旦就觉得这里像家，我遇到最好的老师、领导、同学，他们不但给了我知识，更重要的是给了我人生信仰。复旦改变了我的生命。”

作为老学长，朱民在祝福新一届复旦人时，也给出不少务实的建议。首先是学好基本理论，理解内在的基础起点以及它的逻辑。其次，在学生时代要敏锐地关注最新前沿动态，关注宏观的趋势变化和全球新潮流，才能找到自我未来的兴趣点与立足点。现场，朱民调侃：“建议大家有人牵头组建一个‘学习能力小组’。拥有学习能力，在人工智能时代至关重要。”第三，建立长期主义的思维方式，一方面要形成自己的观察框架，另一方面要坚持终身学习，聚焦某一领域，不断构建自己的思维方式。第四，在观察外部世界的同时，挖掘自己的内心，根据自己的性格、韧性、能力和兴趣选择适合自己的方向。

“我希望你们站在浪前，而不是被拍死在浪花底下。”朱民说，今天的世界经济激荡风云，中国经济改革开放和发展方兴未艾。以GPT为领先，计算科技、生命材料科技、宇宙空间

科技、虚拟世界科技等科技大潮滚滚而来，碳中和发展的长潮大浪一波高于一波，各位同学正是这大潮奔涌中的新一代。

“亲爱的学弟学妹们，欢迎成为复旦人！”课程结束后，现场同学们给这位与复旦结缘46年的老学长，献上热烈的掌声。而站在讲坛中心的朱民，朝着大家鞠了三躬。一堂两小时的课程，朱民全程站立讲完，字句铿锵有力、幽默风趣。在与同学们的互动间，朱民展现了一位复旦老学长对复旦新生的期许和关爱。

## 学好专业，学会使用数据

要了一杯浓茶，朱民走下讲台，走近同学们，开始进行提问交流。

来自航空航天系技术科学试验1班的易志珩提问，在国家大力发展新质生产力的背景下，新工科学生需要着重去培养哪些能力？

“一要学会使用数据，二要学好本专业。特别是前者。因为数据在金融化、资本化，数据资本的规模会大于金融资本。数据资本在未来会是一个大产业。理解数据是应用数据的第一步，而到未来，应对数据的隐私、安全，要建立新的监管体系，降低金融风险积聚。”

来自国际关系与公共事务学院社会科学试验班的陈疆迪提问：朱民校友作为史上首位进入IMF高层的华人，对有志于贡献全球治理的青年学生走进国际组织大舞台，有什么建议？

朱民用“信念+语言+专业”来加以回答。他说：“我能成为进入IMF管理层的首位中国人，只是历史的潮流把我推到那里。我可以推测，未来会有更多的中国人走向世界的舞台，出现新一代的‘中国英雄’。而要走到世界舞台，不仅要有高标准的外语能力和过硬的专业知识，还要把人类命运共同体的概念理解透，带到全世界。”

课程结束后，还有不少师生请教，朱民都耐心一一作答。

“强国之路”思政大课开场前，校党委书记裘新老师在开学第一课中表示，同学们是“强国一代”，背负着强国使命，就要有“强国有我”的信念和能耐。在同学们独立走上人生路的时候，要扣好第一粒纽扣。如果说复旦人有什么特质，那大概就是比同龄人多了1%的理想主义情怀和1%解决问题的能力。希望大家在这无界大课中开拓视野，在这前沿大课中学会创新，涵育理想主义情怀、增强解决问题的能力，进而熔铸复旦人的魂魄，书写复旦人的新传奇。

本报记者 赵天润  
实习记者 方东妮  
实习记者 廖恒 摄